



# Comptes annuels 2020

de la Société Suisse de Sauvetage SSS  
présentés selon les normes Swiss GAAP RPC 21



**Vos nageurs sauveteurs**

SLRG SSS

# Table de matières

---

3

**Bilan au  
31 décembre**

4

**Compte  
d'exploitation**

5

**Tableau de  
financement**

6

**Tableau de variation  
du capital**

---

8

**Annexe aux  
comptes annuels**

9

**Précisions relatives  
au bilan**

13

**Précisions relatives au  
compte d'exploitation**

16

**Autres  
explications**

---

18

**Rapport de l'organe  
de révision PWC**

19

**Compte d'exploitation 2020  
par secteur d'activité**

20

**Secteur  
Prévention**

21

**Secteur  
Sauvetage**

---

22

**Secteur Sport et  
promotion de la jeunesse**

23

**Secteur  
Formation**

24

**Secteur Marketing  
et communication**

25

**Secteur Gestion  
de l'association**

---

Photo de couverture: mijan, istock

## **Société Suisse de Sauvetage SSS**

Schellenrain 5, 6210 Sursee, Téléphone +41 41 925 88 77, Fax +41 41 925 88 79, info@sss.ch

Compte pour des dons 80-4390-5, IBAN CH28 0900 0000 8000 4390 5

Organisation de sauvetage de la Croix-Rouge Suisse CRS

# Bilan au 31 décembre

en CHF	Précisions Chiffre	2019	2020
<b>ACTIF</b>			
Liquidités	1	905'147	1'023'069
Titres	2	357'282	0
Créances résultant de livraisons et de prestations	3	170'799	87'110
Autres créances	4	30'070	10'652
Stocks		125'225	119'126
Comptes de régularisation actif	5	64'562	104'272
<b>Actif circulant</b>		<b>1'653'085</b>	<b>1'344'229</b>
Immobilisations corporelles	6	69'508	55'286
Actifs incorporels	7	223'194	113'976
<b>Actif immobilisé</b>		<b>292'701</b>	<b>169'262</b>
<b>ACTIF</b>		<b>1'945'786</b>	<b>1'513'491</b>
<b>PASSIF</b>			
Dettes résultant de livraisons et de prestations	8	189'578	55'156
Autres dettes à court terme	9	48'647	40'000
Comptes de régularisation passif		22'146	9'294
<b>Capitaux de tiers à court terme</b>		<b>260'371</b>	<b>104'450</b>
<b>Capital des fonds</b>	<b>10</b>	<b>264'424</b>	<b>200'024</b>
Capital constitué affecté		690'406	706'706
Capital libres		730'585	502'311
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>11</b>	<b>1'420'991</b>	<b>1'209'017</b>
<b>PASSIF</b>		<b>1'945'786</b>	<b>1'513'491</b>

# Compte d'exploitation

en CHF	Précisions Chiffre	2019	2020
<b>PRODUIT</b>			
Dons		650'699	724'279
Legs et successions		0	5'000
Formations et autres prestations de services	12	1'450'951	830'659
Contributions d'organisations à but non lucratif	13.1	485'747	746'329
Revenus de fonds d'entités de droit public	13.2	84'500	90'060
<b>Produit d'exploitation</b>		<b>2'671'897</b>	<b>2'396'327</b>
<b>CHARGES</b>			
Appels aux dons	14	-222'999	-333'772
Projets et prestations de services	15	-691'384	-578'598
Personnel	16	-1'356'467	-1'318'609
Autres charges d'exploitation	17	-344'660	-307'493
Amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles		-128'521	-125'737
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>-2'744'031</b>	<b>-2'664'209</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-72'134</b>	<b>-267'882</b>
Résultat financier	18	27'476	-5'650
Résultat hors exploitation	19	-10'504	-2'843
<b>Résultat sans fonds</b>		<b>-55'162</b>	<b>-276'375</b>
Dotation au capital des fonds	20	-230'367	-321'229
Affectation du capital des fonds	20	357'209	385'630
<b>Résultat avant variation du capital de l'organisation</b>		<b>71'681</b>	<b>-211'974</b>
Dotation au capital constitué affecté	20	-25'550	-16'300
Affectation du capital constitué affecté	20	0	0
<b>Résultat</b>		<b>46'131</b>	<b>-228'274</b>

# Tableau de financement

Le tableau de financement complète le bilan et le compte d'exploitation en donnant des indications supplémentaires sur les processus d'investissement et de financement ainsi que sur l'évolution de la situation financière de la Société Suisse de Sauvetage SSS.

en CHF	Précisions Chiffre	2019	2020
Résultat sans fonds		-55'162	-276'375
Amortissements		128'521	125'737
Diminution/(augmentation) titres		-10'147	357'282
Diminution/(augmentation) créances		104'112	102'763
Diminution/(augmentation) stocks		27'115	6'099
Diminution/(augmentation) comptes de régularisation actif		-1'351	-39'709
(Diminution)/augmentation engagements		71'218	-142'726
(Diminution)/augmentation comptes de régularisation passif		8'626	-12'852
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>		<b>272'933</b>	<b>120'219</b>
Investissements en immobilisations corporelles meubles		-2'580	-2'297
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'investissement</b>		<b>-2'580</b>	<b>-2'297</b>
<b>Variations nettes du fonds des liquidités</b>		<b>270'353</b>	<b>117'922</b>
<b>Liquidités au 1er janvier</b>		<b>634'794</b>	<b>905'147</b>
<b>Liquidités au 31 décembre</b>		<b>905'147</b>	<b>1'023'069</b>
<b>Variation des liquidités</b>		<b>270'353</b>	<b>117'922</b>

# Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente les dotations en moyens ressortissant au capital des fonds et au capital de l'organisation, leur utilisation et leur niveau. Le capital des fonds comprend les moyens à affectation déterminée pour des projets. Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers.

en CHF	Explications Lettre	Existant initial 01.01.2019	Rentrées	Transferts internes	Sorties	Existant final 31.12.2019
Fonds formation initiale et formation continue adaptées aux groupes cibles		212'382	0	0	-29'364	183'018
Fonds la sécurité aquatique fait son entrée à l'école		0	93'547	0	-93'547	0
Fonds l'eau et moi		0	17'380	0	-17'380	0
Fonds prévention des accidents pour les demandeurs d'asile		0	3'000	0	-3'000	0
Fonds centre national sportif et de formation		8'440	0	0	-3'305	5'135
Fonds Tocco		40'000	0	0	-20'000	20'000
Fonds CSJ		3'345	4'000	0	-4'000	3'345
Fonds Sécurité natation et eau Lac		27'099	0	0	-8'200	18'899
Fonds Formation des responsables jeunesse		0	2'240	0	-2'240	0
Fonds IFRC Drowning Prevention		0	35'200	0	-30'984	4'216
Fonds Application de la stratégie de la CRS 2020		100'000	0	0	-100'000	0
Fonds BLS-AED-SRC instructeur CRS		0	0	0	0	0
Fonds Stratégie SSS 2025		0	75'000	0	-45'191	29'809
<b>Capital des fonds</b>	<b>a)</b>	<b>391'267</b>	<b>230'367</b>	<b>0</b>	<b>-357'210</b>	<b>264'423</b>
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Relations publiques		154'000	0	0	0	154'000
Prévention		110'000	0	0	0	110'000
Formation	c)	177'000	25'550	0	0	202'550
Finance		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		8'644	0	0	0	8'644
<b>Capital constitué affecté</b>	<b>b)</b>	<b>664'856</b>	<b>25'550</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>690'406</b>
<b>Capital libre</b>		<b>684'454</b>	<b>46'131</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>730'585</b>
<b>Capital de l'organisation</b>		<b>1'349'310</b>	<b>71'681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'420'991</b>

## Explications 2019

a) Le capital des fonds désigne les moyens affectés par les fondations et le secteur public pour les projets de la SSS.

b) Le capital constitué affecté désigne les moyens propres de la SSS, affectés par le comité central à une fin particulière.

c) Capital désigné pour la poursuite du développement de la plateforme des responsables de cours ainsi que des projets de formation des cadres (contributions esa).

# Tableau de variation du capital

en CHF	Explications Lettre	Existant initial 01.01.2020	Rentrées	Transferts internes	Sorties	Existant final 31.12.2020
Fonds formation initiale et formation continue adaptées aux groupes cibles		183'018	0	0	-25'639	157'379
Fonds la sécurité aquatique fait son entrée à l'école		0	0	0	0	0
Fonds l'eau et moi		0	1'000	0	-1'000	0
Fonds prévention des accidents pour les demandeurs d'asile		0	0	0	0	0
Fonds centre national sportif et de formation		5'135	0	0	-5'135	0
Fonds Tocco		20'000	0	0	-20'000	0
Fonds CSJ		3'345	0	0	0	3'345
Fonds Sécurité natation et eau Lac		18'899	9'949	0	-28'848	0
Fonds Formation des responsables jeunesse		0	800	0	0	800
Fonds IFRC Drowning Prevention		4'216	61'600	0	-46'413	19'403
Fonds Application de la stratégie de la CRS 2020		0	0	0	0	0
Fonds BLS-AED-SRC instructeur CRS		0	0	0	0	0
Fonds Stratégie SSS 2025		29'809	0	0	-10'713	19'097
Fonds Covid-Eté 2020	d)	0	230'000	0	-230'000	0
Fonds Réseau de connaissances de la SSS	e)	0	17'880	0	-17'880	0
<b>Capital des fonds</b>	<b>a)</b>	<b>264'423</b>	<b>321'229</b>	<b>0</b>	<b>-385'628</b>	<b>200'024</b>
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Relations publiques		154'000	0	0	0	154'000
Prévention		110'000	0	0	0	110'000
Formation	c)	202'550	16'300	0	0	218'850
Finance		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		8'644	0	0	0	8'644
<b>Capital constitué affecté</b>	<b>b)</b>	<b>690'406</b>	<b>16'300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>706'706</b>
<b>Capital libre</b>		<b>730'585</b>		<b>0</b>	<b>-228'274</b>	<b>502'311</b>
<b>Capital de l'organisation</b>		<b>1'420'991</b>	<b>16'300</b>	<b>0</b>	<b>-228'274</b>	<b>1'209'017</b>

## Explications 2020

- a) Le capital des fonds désigne les moyens affectés par les fondations et le secteur public pour les projets de la SSS.
- b) Le capital constitué affecté désigne les moyens propres de la SSS, affectés par le comité central à une fin particulière.
- c) Capital désigné pour la poursuite du développement de la plateforme des responsables de cours ainsi que des projets de formation des cadres (contributions esa).
- d) La SSS, qui craignait que les mesures réglementaires de lutte contre le Covid-19 conduisent à une utilisation accrue des eaux suisses en été 2020, a lancé le projet de prévention extraordinaire «Covid Été 2020 - Éviter les noyades, ensemble!». Les éléments importants du projet étaient: conseil aux municipalités et aux autorités, campagnes d'information pour sensibiliser le grand public, cours accélérés sur la prévention des noyades, patrouilles de prévention ainsi que surveillants de baignade dans les lieux de baignade publics. Pour le projet, la SSS a bénéficié de moyens financiers alloués par le «Fonds Coronavirus» de la Chaîne du Bonheur.
- e) La Fondation humanitaire de la CRS soutient un projet pluriannuel de la SSS pour la promotion du transfert de connaissances et la mise en réseau des bénévoles. La demande de soutien avec un plafond de coûts de CHF 200'000 – sous réserve de la présentation d'un planning plus détaillé – avait déjà été approuvée à la fin de 2019. En raison de la pandémie, le projet a pris du retard. Les dépenses d'un montant de CHF 17'880 pour 2020 ont été délimitées pour l'exercice comptable concerné. Les moyens alloués seront versés par la Fondation humanitaire de la CRS en 2021.

# Annexe aux comptes annuels

## Principes de comptabilité et de présentation des comptes, bases d'évaluation

Les comptes annuels de la Société Suisse de Sauvetage SSS sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC 21 et de la Fondation ZEWO, le droit suisse ainsi qu'avec les dispositions des Statuts de l'organisation. Le présent document restitue une image fidèle, c'est-à-dire conforme aux conditions réelles, de la situation de la fortune, des finances et des résultats de l'association SSS. Les bases d'évaluation générales selon le cadre conceptuel des Swiss GAAP RPC s'appliquent en l'espèce.

Les comptes sont publiés en français, en allemand et en italien. En cas de divergences entre les langues, la version allemande fait foi.

Le rapport d'activité de la SSS sera publié séparément.

## Principes d'évaluation

<b>Liquidités</b>	Valeur nominale, monnaies étrangères selon cours fiscal au 31.12: USD 0.8839 (l'année précédente 2019 USD 0.9684) EUR 1.0815 (l'année précédente 2019 EUR 1.0870)
<b>Créances</b>	Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires. Ce correctif de valeur intervient sur la base d'une évaluation individuelle et d'un correctif forfaitaire de l'ordre de 1%.
<b>Stocks</b>	Prix de revient ou prix du marché le plus bas. Les stocks se composent principalement des documents destinés aux participants et aux chefs de cours pour les cours de sauvetage sur l'eau ainsi que des appareils de sauvetage et de l'équipement de protection personnelle pour la distribution aux sections de la SSS.
<b>Placements financiers, participations</b>	Coûts d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur requis.
<b>Immobilisations corporelles meubles, valeurs immatérielles</b>	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. La limite d'inscription à l'actif se situe à 500 CHF.  La durée d'utilisation estimée des immobilisations corporelles et de valeurs immatérielles est la suivante: Mobilier, machines, véhicules                      8 ans Matériel informatique                                      4 ans Logiciels    5 ans
<b>Immobilisations corporelles immeubles</b>	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée.  Les investissements et les rénovations ne sont inscrits à l'actif que s'ils prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur des immeubles.  Immeubles    50 ans Investissements/rénovations générant une plus-value      25 ans
<b>Engagements</b>	Valeur nominale
<b>Organisations proches</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Associations régionale SSS et sections (leurs membres inclus)</li><li>• Croix-Rouge suisse CRS</li></ul>

# Précisions relatives au bilan

en CHF	2019	2020
<b>1 Liquidités</b>		
Caisse	203	325
Poste	770'586	960'623
Banque	134'357	62'119
<b>Total</b>	<b>905'147</b>	<b>1'023'068</b>
<b>2 Titres</b>		
Obligations	213'847	0
Actions	111'371	0
Placements alternatifs	32'064	0
<b>Total</b>	<b>357'282</b>	<b>0</b>
Le portefeuille de titres a été liquidé et dissous à la fin de 2020. Le Comité Central justifie cette décision par l'évolution incertaine de la pandémie COVID-19. La liquidation permettra de créer des moyens supplémentaires pour maintenir la liquidité.		
<b>3 Créances résultant de livraisons et de prestations</b>		
Collectivités	53'933	31'985
Organisations proches	101'379	53'591
Tiers	20'054	5'242
Risque de ducroire	-4'567	-3'708
<b>Total</b>	<b>170'799</b>	<b>87'110</b>
<b>4 Autre créances</b>		
Avances (Projets)	29'185	0
Avoirs à l'égard des fondations de prévoyance en faveur du personnel	0	1'427
Autres	885	9'225
<b>Total</b>	<b>30'070</b>	<b>10'652</b>
<b>5 Comptes de régularisation actif</b>		
<i>Le compte de régularisation actif au 31.12. se compose comme suit :</i>		
Recettes frais de comptabilité SSTS et section SSS Fricktal	7300	7'500
Donation de la fondation humanitaire CRS project «IFRC Drowning Prevention»	35'200	0
Donations «Humanité» reçues à travers la CRS en faveur SSS	13'832	2'565
Donation de la fondation humanitaire CRS project «Réseau de connaissances de la SSS»	0	17'881
Donation de la fondation Lindenhof project "Sécurité natation et eau Lac"	0	9'949
Maintenance & support 2021 site internet SSS par la société cab services AG	0	8'500
Entretien & maintenance du software Tocco pour 2021	0	20'850
Indemnité réduction de l'horaire de travail pour décembre 2020	0	15'138
Divers	8'230	21'889
<b>Total</b>	<b>64'562</b>	<b>104'272</b>

# Précisions relatives au bilan

en CHF	Stocks 01.01.2019	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2019
<b>6 Immobilisations corporelles</b>				
<b>Valeurs d'acquisition</b>				
Immobilisations corporelles meubles	367'861	2'580	0	370'441
Immobilisations incorporelles opérationnelles	24'470	0	0	24'470
<b>Total</b>	<b>392'331</b>	<b>2'580</b>	<b>0</b>	<b>394'911</b>
<b>Correctifs de valeurs cumulés</b>				
Immobilisations corporelles meubles	-302'184	-18'324	0	-320'508
Immobilisations incorporelles opérationnelles	-3'916	-979	0	-4'895
<b>Total</b>	<b>-306'100</b>	<b>-19'303</b>	<b>0</b>	<b>-325'403</b>
<b>Valeur nette comptable</b>				
Immobilisations corporelles meubles	65'677			49'933
Immobilisations incorporelles opérationnelles	20'554			19'575
<b>Total</b>	<b>86'231</b>			<b>69'508</b>

en CHF	Stocks 01.01.2020	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2020
<b>Valeurs d'acquisition</b>				
Immobilisations corporelles meubles	370'441	2'297	0	372'738
Immobilisations incorporelles opérationnelles	24'470		0	24'470
<b>Total</b>	<b>394'911</b>	<b>2'297</b>	<b>0</b>	<b>397'208</b>
<b>Correctifs de valeurs cumulés</b>				
Immobilisations corporelles meubles	-320'508	-15'540	0	-336'048
Immobilisations incorporelles opérationnelles	-4'895	-979	0	-5'874
<b>Total</b>	<b>-325'403</b>	<b>-16'519</b>	<b>0</b>	<b>-341'922</b>
<b>Valeur nette comptable</b>				
Immobilisations corporelles meubles	49'933			36'690
Immobilisations incorporelles opérationnelles	19'575			18'596
<b>Total</b>	<b>69'508</b>			<b>55'286</b>

# Précisions relatives au bilan

en CHF	Stocks 01.01.2019	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2019
<b>7 Actifs incorporels</b>				
<b>Valeurs d'acquisition</b>				
Software	546'090	0	0	546'090
<b>Total</b>	<b>546'090</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>546'090</b>
<b>Correctifs de valeurs cumulés</b>				
Software	-213'679	-109'217	0	-322'896
<b>Total</b>	<b>-213'679</b>	<b>-109'217</b>	<b>0</b>	<b>-322'896</b>
<b>Valeur nette comptable</b>				
Software	332'411			223'194
<b>Total</b>	<b>332'411</b>			<b>223'194</b>

en CHF	Stocks 01.01.2020	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2020
<b>Valeurs d'acquisition</b>				
Software	546'090	0	0	546'090
<b>Total</b>	<b>546'090</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>546'090</b>
<b>Correctifs de valeurs cumulés</b>				
Software	-322'896	-109'218	0	-432'114
<b>Total</b>	<b>-322'896</b>	<b>-109'218</b>	<b>0</b>	<b>-432'114</b>
<b>Valeur nette comptable</b>				
Software	223'194			113'976
<b>Total</b>	<b>223'194</b>			<b>113'976</b>

Les actifs immatériels de la SSS se composent principalement de l'application pour l'administration des cours et brevets et d'une plateforme électronique pour la préparation des cours destinés à la population, qui a été introduite en 2018. Cette dernière a été développée conjointement avec les autres organisations de sauvetage de la CRS. Les coûts de développement ont été pris en charge par la Fondation humanitaire CRS, à l'exception d'une petite partie de contributions financières propres aux organisations de sauvetage de la CRS. La contribution financière propre à la SSS a été activée.

# Précisions relatives au bilan

en CHF	2019	2020
<b>8 Dettes résultant des livraisons et prestations</b>		
Communauté	2'616	668
Proches	39'632	23'779
Tiers	147'330	30'709
<b>Total</b>	<b>189'578</b>	<b>55'156</b>
<b>9 Dettes à court terme</b>		
Dettes vis-à-vis des organismes de prévention personnelle	0	0
Dettes vis-à-vis des assurances sociales, des tiers	2'857	0
Communauté	5'454	0
Organisations proches	0	0
Provisions personnelles	40'337	40'000
<b>Total</b>	<b>48'647</b>	<b>40'000</b>

Les crédits de congés et d'heures supplémentaires des employés ne varient pas de manière significative par rapport à l'année précédente 2019. En conséquence, les provisions pour le personnel restent inchangées au 31.12.2020.

en CHF	2019	2020
Dettes vis-à-vis des organismes de prévention personnelle	0	0
<b>10 Capital des fonds</b> présente les moyens dédiés aux projets. Voir également le compte concernant les variations de capital.		
<b>11 Capital de l'organisation</b> désigne les moyens provenant du financement propre, sans restriction de disponibilité par des tiers. Voir également le compte concernant les variations de capital.		

# Précisions relatives au compte d'exploitation

**12 Produits des formations et des autres prestations de services** comprend les produits provenant de l'activité des formations professionnelles et initiales, les contributions des participants pour les événements de SSS, les participations propres d'athlètes dans le sport de natation de sauvetage ainsi que les produits provenant de la boutique. La part des organisations proches (sections) se monte à CHF 554'775.- (année précédente CHF 988'083.-).

en CHF	2019	2020
<b>13.1 Contributions d'organisations à but non lucratif</b>		
Contributions des sections SSS/membres collectifs	40'800	40'500
Croix-Rouge suisse	217'200	385'400
Dons affectés, œuvres d'entraide, organisations à but non lucratif	227'747	320'429
<b>Total</b>	<b>485'747</b>	<b>746'329</b>
<b>13.2 Revenus de fonds d'entités de droit public</b>		
Swiss Olympic	44'500	50'060
Office fédéral du sport OFSPO	40'000	40'000
<b>Total</b>	<b>84'500</b>	<b>90'060</b>

**14 Les charges d'appels aux dons** correspondent aux coûts induits par la gestion des adresses des donateurs et bienfaiteurs, par l'emballage dans le cadre des mailings, les charges de conseil ainsi que par les mesures de suivi.

**15 Charges de projets et prestations de services** correspondent aux coûts induits directement pour les projets et prestations de service dans les domaines Formation, Sauvetage, Prévention et Sport.

en CHF	Précisions Chiffre	2019	2020
<b>16 Personnel/organes</b>			
<b>Collaborateurs au 31.12.</b>		<b>Effectif</b>	<b>Effectif</b>
Équivalents temps plein	1)	12.9	13.3
Nombre de collaboratrices et collaborateurs avec poste fixe	1)	19	18
<b>Charges de personnel</b>		<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Salaires	6)	1'146'762	1'120'055
Prestations sociales		143'311	160'352
Formation et perfectionnement		16'805	8'187
Frais de voyage et de représentation (Salariés)		16'920	10'123
Collaborateurs occasionnels/civiliste	2)	12'726	6'784
Autres charges de personnel		19'942	13'108
<b>Total</b>		<b>1'356'467</b>	<b>1'318'609</b>

# Précisions relatives au compte d'exploitation

en CHF	Précisions Chiffre	2019	2020
Indemnités au comité central	4)	0	0
Remboursement des frais au comité central	5)	9'302	6'590
Indemnités à la Direction	3)	491'928	n.A.

1) Parmi les employés avec un salaire horaire: 1 spécialiste Service de sécurité au 31.12.2020 (l'année précédente: 1 spécialiste Service de sécurité + 1 responsable sport de performance). Deux (2) collaborateurs ont quitté la SSS au cours de l'exercice 2020. Ces deux sorties ont été compensées par l'embauche d'une nouvelle personne et l'augmentation des unités de travail des collaborateurs existants.

2) Depuis le 01.01.2016, les responsables de cours, entraîneurs, etc. agissent en tant que collaborateurs occasionnels pour le compte de la SSS. En 2020, l'année d'activité, un total de 5 collaborateurs occasionnels ont reçu un salaire (2019: 17 CO).

3) Au 31 décembre 2019, la direction se composait de 4 personnes, soit 4,0 unités de travail. Le montant de la rémunération comprend les salaires bruts des membres de la direction. Par décision du comité central à la fin 2019, la direction générale a été dissoute en tant que niveau hiérarchique formel et l'accent a été mis sur le principe d'auto-organisation. Le directeur exécutif reste le supérieur officiel des collaborateurs au siège administratif et il continue à rendre des comptes au comité central.

4) La fonction des membres du comité central est honorifique. Ils ne perçoivent en principe aucune rémunération. Dans le cadre d'un mandat de traduction illimité attribué à un membre du comité central, CHF 32'755.- ont été versés en 2020 (2019: CHF 23'535.-). Ce mandat de traduction a été attribué, en particulier, en raison de la disponibilité de cette personne à court terme et de ses solides connaissances de la terminologie spécifique SSS dans les trois langues nationales.

5) Comprend les indemnités forfaitaires et les frais de déplacements conformément au «règlement concernant les indemnités des bénévoles» du 02.12.2017 – approuvé par le canton du Lucerne le 13.03.2018. Compte tenu des obligations particulières du président du comité central, ses menues dépenses sont dédommagées annuellement sous forme d'un forfait supplémentaire de CHF 1000.-. En 2020, le président du comité central a renoncé à ce forfait – au bénéfice d'un don à la SSS.

6) Le département Service Desk dans le domaine Formation était pour environ 80% en chômage partiel d'avril à mai 2020 ainsi qu'en décembre 2020. Il en résulte une indemnisation de chômage partiel d'un montant total de CHF 41'426.-, qui a été comptabilisé comme réduction des charges.

**17 Les autres charges d'exploitation** comprennent notamment les loyers, l'entretien de l'infrastructure (immeubles, informatique et autres immobilisations corporelles), l'administration, la communication, le port, les assurances et les imprimés.

en CHF	2019	2020
Autres charges d'exploitation, tiers	332'163	299'861
Autres charges d'exploitation, organisations proches	12'497	7'633
<b>Total</b>	<b>344'660</b>	<b>307'493</b>

# Précisions relatives au compte d'exploitation

en CHF		2019	
<b>18</b>	<b>Résultat financier</b>		
	<b>Charges financières</b>		
	Titres (taxes, correctifs de cours et d'évaluation)	-371	-7'707
	Frais de comptes, taxes, intérêts	-5'983	-6'861
	Monnaies étrangères	-319	-1'476
	<b>Total</b>	<b>-6'673</b>	<b>-16'044</b>
	<b>Produits financiers</b>		
	Titres (intérêts, dividendes)	3'498	3'027
	Titres (gains de cours et d'évaluation)	30'651	7'367
	Monnaies étrangères	0	0
	<b>Total</b>	<b>34'149</b>	<b>10'394</b>
	<b>Total résultat financier</b>	<b>27'476</b>	<b>-5'650</b>

**19 Le résultat hors exploitation** reflète le résultat de secteurs qui ne sont pas en rapport direct avec les activités de la SSS. En outre, les charges ne concernant pas la période ont été corrigées. Le tableau suivant montre les positions essentielles:

en CHF		2019	2020
	Partage des frais des athlètes CM Adelaide 2018	-7'700	0
	Contribution esa aux cours d'experts 2018	-2'550	0
	Ajustement créances Reconnaissances 2017/2018	-567	0
	Imprimerie Schellenberg, Production Lettres/enveloppes 2019	0	-6'753
	Fondation Brändi, envoi des cartes de membre 2019	0	-1'795
	Remboursement de l'avance restante CM Adelaide 2018	0	3'020
	Décomptabilisation des doubles paiements 2018 et plus anciens	0	2'857
	Autres produits différents de l'entreprise	313	-172
	<b>Total</b>	<b>-10'504</b>	<b>-2'843</b>

**20 Les dotations aux/affectations du capital des fonds/capital de l'organisation** rendent compte des variations des fonds et des moyens destinés au financement de projets opérationnels à la fin de l'année. Le tableau de variation du capital fournit des informations détaillées à cet égard.

# Autres précisions

## 21 Charges d'exploitation

La présentation de la structure des coûts de la SSS se fonde sur la méthode de calcul des frais administratifs définie par la Fondation ZEWO (méthode ZEWO, janvier 2018).

Les frais de projet et charges de prestations regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs statutaires de la SSS. Il faut faire remarquer que la charge pour le travail de l'association ne figure pas dans les charges de projets et de prestations de services, mais dans les charges administratives. L'écart par rapport à l'année précédente est directement lié au développement de diverses prestations de services et projets. Certaines prestations de services ont été ajustées ou supprimées. Certains projets ont été achevés et d'autres ont été relancés. Le rapport d'activité 2020 de la SSS en donne un aperçu.

Les frais de collecte de fonds représentent les coûts inhérents à toutes les activités déployées par la SSS en matière de gestion d'adresses, de mailings et de gestion des donateurs et bienfaiteurs occasionnels et réguliers. Au cours de l'année d'activité 2020 – dans le cadre du projet de prévention «Covid-Été 2020 - Éviter les noyades, ensemble!» - une campagne de collecte de fonds extraordinaire dans le cadre du Covid-19 a été organisée, ce qui se reflète dans les dépenses de collecte de fonds.

Les frais administratifs regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture, à la bonne exécution des objectifs par la SSS et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'en n'ont pas automatiquement connaissance. Ils assurent les fonctions de base de SSS Suisse ainsi que de l'ensemble de l'organisation SSS (sections, régions, SSS Suisse). Cette dernière catégorie comprend notamment le conseil aux sections et aux régions sur les questions de gestion de l'association, le maintien d'un système de gestion de crise à l'échelle de l'organisation, les activités de prévention et d'intervention dans les cas d'actes frauduleux et de violations des limites personnelles, etc.

en CHF	2019	%	2020	%
<b>Frais de projet et charges de prestations</b>				
Dépenses de matériel	518'814		433'670	
Charges de personnel	1'041'822		1'031'696	
Dépenses de voyage, de nourriture et d'hébergement	75'496		23'882	
Autres charges d'exploitation	97'075		121'046	
Amortissements	112'912		112'912	
<b>Total</b>	<b>1'846'118</b>	<b>67.3%</b>	<b>1'723'206</b>	<b>64.7%</b>
<b>Frais des collectes de fonds</b>				
Dépenses de matériel	169'047		277'035	
Charges de personnel	136'535		117'919	
Frais de voyage et de représentation	53'953		49'802	
Amortissements	0		0	
<b>Total</b>	<b>359'534</b>	<b>13.1%</b>	<b>444'756</b>	<b>16.7%</b>
<b>Frais administratifs</b>				
Dépenses de matériel	264'192		232'987	
Charges de personnel	178'110		168'993	
Dépenses de voyage, de nourriture et d'hébergement	17'499		7'703	
Autres charges d'exploitation	62'968		73'740	
Amortissements	15'609		12'825	
<b>Total</b>	<b>538'378</b>	<b>19.6%</b>	<b>496'247</b>	<b>18.6%</b>
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>2'744'031</b>	<b>100.0%</b>	<b>2'664'209</b>	<b>100.0%</b>

# Autres précisions

---

La **dépense de personnel** a été affectée à la structure des coûts en raison d'une estimation (se basant sur la saisie du temps de travail et les descriptions des fonctions). En ce concerne la dépense de personnel pour la levée de fonds comprennent également les activités qui accompagnent l'acquisition de moyens (p. ex. gestion des données des donateurs et mécènes).

---

Les **charges de déplacement et de représentation** comprennent les charges correspondantes pour les collaborateurs bénévoles et rémunérés de la SSS.

---

## **22 Transactions avec des personnes proches**

---

Sont considérés comme "personnes proches" les membres du comité central et de la Direction ainsi que les organisations proches. Les Précisions relatives au bilan et au compte d'exploitation font état des transactions avec des organisations proches.

## **23 Obligations éventuelles**

---

La SSS assume envers workfashion.com AG une garantie pour les éventuels arriérés de paiement pour les vêtements SSS commandés par les sections.

## **24 Contrat de location à long terme**

---

Le contrat de location de la SSS pour les locaux professionnels à Schellenrain 5, 6210 Sursee est déterminé jusqu'au 31.12.2025. Il en résulte une dette de CHF 418'000.- (net par an CHF 83'600.-).

## **25 Événements postérieurs à la date de clôture de l'exercice**

---

Aucun événement notable postérieur à la date de clôture de l'exercice n'a été rapporté.

# Rapport de l'organe de révision



## Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des délégués de la Société Suisse de Sauvetage SSS

### Oberkirch

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe (pages 3 à 17) de la Société Suisse de Sauvetage SSS pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020. Conformément aux dispositions de la Swiss GAAP RPC 21, le rapport de performance n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions Swiss GAAP RPC, à la loi suisse et aux statuts incombe à la Direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des procédures de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'association contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les dispositions Swiss GAAP RPC. En outre, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

PricewaterhouseCoopers AG

Remo Waldispühl  
Expert-réviseur  
Réviseur responsable

Micaël Christen

Luzern, le 15 mars 2021

PricewaterhouseCoopers AG, Robert-Zünd-Strasse 2, Postfach, 6002 Luzern  
Telefon: +41 58 792 62 00, Telefax: +41 58 792 62 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

# Compte d'exploitation 2020 par secteur d'activité

# Prévention

en CHF	2019	2020
<b>Prévention</b>		
<b>Produits</b>		
Dons	1'380	1'932
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	23'987	13'072
Prestations du service public	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Contributions organisations à but non lucratif	152'731	76'261
<b>Total</b>	<b>228'097</b>	<b>141'265</b>
<b>Charges</b>		
Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	18'339	111'785
Prestations du projet	44'775	61'573
Frais des volontaires	10'994	257
Personnel	192'719	183'954
Autres dépenses	4'523	2'685
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	0	0
<b>Total</b>	<b>271'351</b>	<b>360'255</b>
<b>Résultat du secteur d'activité Prévention</b>	<b>-43'253</b>	<b>-218'990</b>

Le secteur d'activité Prévention comprend les programmes suivants:

Le programme «La sécurité aquatique fait son entrée à l'école» regroupe toutes les offres et activités de la SSS pour les écoles publiques et privées. Il s'agit de documents pour le plan d'études 21, de consultations pour les cantons et les communautés scolaires mais aussi de formations et formations continues spécifiques pour le personnel enseignant. En premier lieu, il s'agit de la prévention de comportement et de la transmission de compétences d'auto-sauvetage. Les visites des écoles enfantines dans le cadre du programme se sont achevées à la fin de 2019 (voir le rapport d'activité 2018).

La signalisation des dangers ainsi que les délimitations des secteurs dangereux sont des éléments importants de la prévention contre la noyade. Les offres et activités de la SSS dans ces domaines sont regroupées dans le programme «Des eaux sûres». En font particulièrement partie la campagne sur les règles de baignade ainsi que le conseil aux propriétaires de lieux de baignade librement accessibles des eaux libres. La campagne sur les règles de baignade est principalement financée par le partenaire de la SSS, Visana (sponsoring).

Le secteur d'activité Prévention comprend, en plus, la coopération active et la participation de la SSS Suisse dans des campagnes de prévention sélectionnées au niveau local, régional ou spécifiques à des groupes ciblés. Ainsi, par exemple, les activités pour éviter les accidents par noyade des migrant ou les campagnes «Aare you safe» (Berne) et «Acque Sicure» (Tessin).

Afin de pouvoir mettre en œuvre efficacement ces activités de la manière la plus efficace et efficiente, il faut un travail de fond. Nous devons comprendre pourquoi il se produit des accidents, où ils ont lieu, qui est concerné etc. Ici, la SSS travaille en étroite collaboration avec le bfu (Centre de conseil pour la prévention des accidents). A cet endroit il y a lieu de relever la comparaison conjointe des statistiques sur les noyades et le parrainage du Forum national sur la sécurité aquatique.

Au cours des années d'activités 2019 et 2020, la SSS s'est massivement engagée dans la révision du chapitre «Drowning» des «First Aid and Resuscitation Guidelines» du mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge. Ce projet est largement soutenu financièrement par la Fondation humanitaire de la CRS. Les nouvelles directives seront publiées lors du premier semestre de 2021. Ce travail a également abouti à un autre résultat: la présentation d'un document de base complet sur le développement - basé sur la théorie - des activités de prévention de la SSS. L'objectif est de venir renforcer la théorie par des preuves factuelles et par une l'orientation de l'impact.

Par anticipation la SSS a extraordinairement augmenté ses activités de prévention pour l'année pandémique 2020. Cette mesure a été prise en réponse aux restrictions imposées aux voyages internationaux et à l'augmentation de l'utilisation récréative des lacs et rivières suisses qui en a résulté. L'élément central de la campagne «Covid-Été 2020 - Éviter les noyades, ensemble!» était un mailing dispersé à plus d'un million de ménages suisses avec «Mister Corona» Daniel Koch comme ambassadeur. L'activité de Daniel Koch a été effectuée à titre gratuit. La campagne a reçu un soutien financier important du «Fonds Coronavirus» de la Chaîne du Bonheur.

# Sauvetage

en CHF	2019	2020
<b>Sauvetage</b>		
<b>Produits</b>		
Dons	0	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	54'512	0
Prestations du domaine public	0	0
Sponsoring	0	0
Contributions organisations à but non lucratif	1'600	0
<b>Total</b>	<b>56'112</b>	<b>0</b>
<b>Charges</b>		
Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	604	0
Prestations du projet	33'382	0
Frais des volontaires	1'666	3'492
Personnel	93'333	87'503
Autres dépenses	-1'986 a)	0
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	0	0
<b>Total</b>	<b>126'999</b>	<b>90'995</b>
<b>Résultat du secteur d'activité Sauvetage</b>	<b>-70'887</b>	<b>-90'995</b>

Les sections de la SSS sont les premiers fournisseurs de prestations aussi bien dans le domaine de la surveillance de la baignade, dans les services de sécurité que dans le sauvetage aquatique. La SSS Suisse est responsable du travail de base (représentation d'intérêts, examen et traitement des connaissances et des preuves, etc.), offre une formation spécifique et une formation continue aux volontaires des sections de la SSS, fournit des plates-formes pour l'échange des connaissances, supervise la ligne uniforme de vêtements d'intervention et conseille les sections et des tiers sur diverses questions (assurances, affaires juridiques, etc.) autour du thème du sauvetage aquatique. En plus, le SSS Suisse assume la coordination et la gestion de projet entre les sections pour les services de sécurité transsectoriels.

En raison de la pandémie, quasiment aucun événement majeur n'a eu lieu dans, sur et autour de l'eau au cours de l'année d'activité 2020. Le «week-end d'entraînement Sauvetage aquatique» n'a pas pu avoir lieu. L'activité de la SSS Suisse comprenait tout d'abord le conseil des sections concernant la lutte contre la pandémie ainsi que la contribution au développement du domaine clé «Recherche, Sauvetage et Aide en cas de catastrophe» dans l'ensemble de la Croix Rouge suisse.

a) Le résultat des «autres dépenses» en 2019 se compose comme suit: Revers des passifs transitoires (location de logements pour le week-end d'entraînement au sauvetage aquatique 2018) crédit de CHF 2'200.- ; débit de CHF 213.55.

# Sport et promotion de la jeunesse

en CHF	2019	2020
--------	------	------

## Sport et promotion de la jeunesse

### Produits

Dons	747	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	62'980	5'810
Contributions personnelles des athlètes des cadres nationaux	10'540	3'370
Prestations du domaine public	42'240	40'800
Sponsoring	0	0
Contributions organisations à but non lucratif	51'804	54'396
<b>Total</b>	<b>168'311</b>	<b>104'376</b>

### Charges

Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	8'691	971
Prestations du projet	12'380	16'973
Frais des volontaires	45'904	6'416
Personnel	119'790	129'548
Autres dépenses	52'681	21'612
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	7'136	7'136
<b>Total</b>	<b>246'582</b>	<b>182'655</b>

<b>Résultat du secteur d'activité Sport et promotion de la jeunesse</b>	<b>-78'272</b>	<b>-78'279</b>
---	----------------	----------------

En tant qu'association professionnelle de sauvetage, la SSS est responsable des compétitions, des mesures dans les sports populaires, de l'entraînement et de la formation continue des juges et des entraîneurs de compétition et de l'alimentation des compétitions internationales (championnats du monde et d'Europe). La SSS peut compter sur le soutien financier et la coopération du Swiss Olympic et de l'Office fédéral du sport (en particulier J+S).

D'autres ressources financières pour le domaine de la performance sportive sont les contributions personnelles des athlètes (femmes et hommes) des cadres nationaux. Dans le domaine de la formation des formateurs de jeunes (qui ne fait pas partie de la formation des formateurs J+S), la SSS peut également compter sur le soutien financier de l'Office fédéral des assurances sociales. La CRS soutient également des mesures visant à promouvoir la participation active des jeunes dans le domaine du sauvetage aquatique.

Lors de l'année d'activité 2020, aucune compétition internationale ou autre compétition nationale de grande envergure n'a pu avoir lieu en raison de la pandémie. Cela explique la baisse des revenus et des dépenses par rapport à l'année précédente. Les tâches principales, qui demandent beaucoup de personnel – comme celles réglées contractuellement avec J+S et Swiss Olympic – pour le développement continu et les activités habituelles de formations initiales et continues des J+S pour le sport de sauvetage et le sport de compétition ont suivi leur cours sans aucun changement.

Dans le domaine de la promotion de la jeunesse indépendamment du sport, un groupe de travail composé de jeunes adultes de moins de 30 ans a été formé au cours de l'année d'activité 2020. Le groupe de travail est dirigé par la déléguée jeunesse du comité central de la SSS. La fonction a été introduite en mai 2020.

# Formation

en CHF

2019

2020

## Formation

### Produits

Dons	0	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	1'139'210	660'388
Prestations du domaine public	0	0
Sponsoring	0	0
Contributions organisations à but non lucratif	49'364	45'639
<b>Total</b>	<b>1'188'574</b>	<b>706'027</b>

### Charges

Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	81'542	57'776
Prestations du projet	44'828	17'220
Frais des volontaires	470	9'201
Personnel	540'311	557'024
Autres dépenses	13'539	13'681
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	105'776	105'776
<b>Total</b>	<b>786'465</b>	<b>760'677</b>

### Résultat du secteur d'activité Formation

402'109

-54'650

La SSS soutient le système de formation et de perfectionnement le plus complet dans les domaines de la prévention des noyades et du sauvetage aquatique en Suisse. La SSS enregistre environ 35'000 participations aux modules par an.

Alors que les modules sont proposés à l'avance par les sections SSS, les organisateurs de cours indépendants et les membres collectifs, SSS Suisse est responsable de la conception du contenu des modules et de l'ensemble du système. Cela comprend, entre autres, le développement du contenu, la conception et le soutien de la formation des cadres, la fourniture de matériel didactique et la coordination avec les groupes de parties prenantes centrales. Outre les quelque 160 organisateurs de cours, il s'agit de diverses organisations nationales et autorités cantonales.

La SSS gère également une base de données nationale pour le traitement administratif des cours et l'administration des diplômes (Brevets). Dans ce contexte, la SSS enregistre plus de 100 contacts directs quotidiens par e-mail ou par téléphone avec les responsables de cours, les formateurs, les participants aux cours ou les personnes intéressées.

En raison de la pandémie, un grand nombre de modules SSS n'ont pas pu avoir lieu pendant l'année d'activité de 2020. Au total, à peine 20'000 participations à des modules ont été enregistrées. La conséquence financière de cette situation est un manque à gagner en matière de frais d'inscription aux cours d'un montant d'environ CHF 480'000.- par rapport à l'année dernière. Cette lacune dans le financement n'a pu être compensée que dans une mesure modeste par les indemnités de chômage partiel. Les collaborateurs du Service Desk qui traitent les activités quotidiennes étaient en particulier concernés par le chômage technique. Néanmoins, il convenait de poursuivre les activités concernant le développement du contenu des

offres, la conception et l'accompagnement de la formation des cadres en dépit de la pandémie afin de garantir le fonctionnement à moyen et à long terme du système de formation initiale et continue de la SSS. A court terme, il s'agissait de réagir à chaque fois, pendant l'année des activités, face à une situation qui ne cessait de changer. Les activités de gestion de crise ont également mobilisé beaucoup de capacités.

En tenant compte des frais généraux des domaines «Marketing et Communication» (dépenses pour les services de communication non directement imputables) ainsi que «Service» (location de bureaux, frais d'impression, mobilier, etc.), le domaine «Formation» présente, pour l'année d'activité 2020, une perte de CHF 188'026.-. La part des frais généraux affectés au domaine «Formation» se monte à CHF 133'376.- (année dernière CHF 151'320.-).

L'année d'activité 2020 souligne le fait que la plus grande partie du risque financier de l'ensemble du système de la formation de base et de la formation continue est à la charge de la SSS Suisse. Les dépenses, qui sont largement indépendantes du volume des cours (frais d'exploitation ainsi que le développement de la solution de base de données pour la gestion des cours et des certificats, les tâches conceptuelles, etc.), sont presque exclusivement couvertes par les recettes, qui sont en relation directe avec le volume de cours des organisateurs de cours. Ce point est à distinguer clairement de l'exposition au risque financier des organisateurs de cours. Au cours des années ordinaires, ce risque plus élevé de la SSS Suisse est couvert par un haut niveau de recettes dans le domaine de la formation. Ces excédents sont utilisés pour constituer des réserves financières et financer des activités dans le domaine connexe de la «Prévention». Lors de l'année d'activité exceptionnelle, il a dû être puisé sur les réserves (cf. le poste de variations du capital).

# Marketing et communication

en CHF	2019	2020
<b>Marketing et communication</b>		
<b>Produits</b>		
Dons	648'572	722'348
Héritages et legs	0	5'000
Livraisons et prestations	7'210	3'495
Prestations du domaine public	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Contributions organisations à but non lucratif	0	0
<b>Total</b>	<b>705'783</b>	<b>780'842</b>
<b>Charges</b>		
Appels aux dons	222'999	333'772
Livraisons et matériel du projet	100'786	82'508
Prestations du projet	37'802	22'804
Frais des volontaires	78	0
Personnel	218'843	198'580
Autres dépenses	12'689	2'824
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	0	0
<b>Total</b>	<b>593'197</b>	<b>640'488</b>
<b>Résultat du secteur d'activité Marketing et Communication</b>	<b>112'585</b>	<b>140'354</b>

La SSS est synonyme de communication ouverte, transparente et opportune avec le public, les donateurs, les partenaires et leurs membres ainsi que les nombreux bénévoles. Le secteur Marketing et Communication assure la communication interne et externe sur les objectifs, les offres et les services de la SSS et encourage la coordination de la communication au sein de la Société suisse de sauvetage et de la Croix-Rouge suisse.

Le secteur du marketing et des communications est également responsable de la collecte de fonds. Cela comprend la collecte de fonds publics, la collecte de fonds de fondations, le marketing des légataires et les partenariats d'affaires. Le bénéfice non affecté figurant dans les comptes d'exploitation du secteur Marketing et communications sert, entre autres, à financer les dépenses supplémentaires des secteurs de services d'exploitation. Les subventions affectées à des fins particulières sont directement affectées aux comptes d'exploitation du secteur de service concerné.

Le secteur Marketing et Communication fournit également des services aux sections et aux régions de la SSS dans les domaines de la collecte de fonds, du marketing, des communications, des graphiques et du design.

Les variations dans les charges et les produits du domaine «Marketing & Communication», pour l'année d'activité 2020 par rapport à l'année précédente, sont notamment dues à une campagne de collecte de fonds extraordinaire menée lors de l'été 2020. Plus d'1 million de ménages suisses ont été contactés. La campagne se composait d'un volet destiné à la prévention des noyades et d'un autre dédié à la collecte de fonds. Les charges et produits au prorata ont été comptabilisés et affectés aux comptes du secteur d'activité correspondant.

# Gestion de l'association

en CHF	2019	2020
<b>Gestion de l'association</b>		
<b>Produits</b>		
Dons	0	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	50'272	43'724
Prestations du domaine public	0	0
Sponsoring	0	0
Contributions organisations à but non lucratif	401'591	684'493
<b>Total</b>	<b>451'862</b>	<b>728'217</b>
<b>Charges</b>		
Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	196'105	130'780
Prestations du projet	61'506	88'920
Frais des volontaires	12'382	11'631
Personnel	191'470	161'999
Autres dépenses	242'364	222'985
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	15'609	12'824
<b>Total</b>	<b>719'437</b>	<b>629'138</b>
<b>Résultat du secteur d'activité Gestion de l'association</b>	<b>-267'575</b>	<b>99'079</b>

Les finances et la comptabilité, les ressources humaines et l'informatique de la SSS sont représentées dans le secteur d'activité de la gestion de l'association - à moins que ces services ne puissent être affectés directement à un autre secteur d'activité. Il en va de même pour les autres dépenses qui ne peuvent pas être clairement réparties (affranchissement, frais de copie, frais d'espace, etc.).

De plus, le secteur d'activité de la gestion de l'association regroupe toutes les dépenses pour les activités générales de l'association: Il s'agit des activités de gestion stratégique et opérationnelle du comité central et de la direction ainsi que des autres organes de la SSS (assemblée des délégués et comité d'audit), des événements tels que le congrès/la journée annuel(le) de formation continue ou divers services consultatifs pour les sections et les régions (conseils et soutien juridiques, conseils

généraux de gestion de l'association, médiation dans les conflits, gestion de crise, etc.

Ces dépenses sont en partie couvertes par les cotisations des membres, les revenus des marchandises et les contributions substantielles de la Croix-Rouge Suisse CRS.

Les produits de l'année d'activité 2020 divergent considérablement de celles de l'année d'activité précédente en raison d'une aide Covid-19 extraordinaire versée à fonds perdu par la Croix-Rouge suisse. La réduction des charges provient d'une réduction intentionnelle des charges et au fait que l'assemblée des délégués et le congrès de formation continue ont été organisés en ligne plutôt qu'en présentiel.